

# ADAPTEZ LES TERRITOIRES FACE AUX CHANGEMENTS GLOBAUX



## PROGRAMME DÉTAILLÉ DE LA FORMATION



# MODULE 1 :

## MESURER LES ENJEUX ET ANTICIPER

### MISE EN CONTEXTE : DOSSIER DOCUMENTAIRE

La prise de conscience grandissante dans la population des changements globaux environnementaux et sociaux amène de plus en plus de gens à s'interroger sur notre modèle de société : plusieurs limites planétaires sont dépassées, les inégalités ont atteint des niveaux sans précédent, de plus en plus de personnes sont épuisées, en perte de sens et de repères. Et concrètement, quelle est la situation ? Que disent les chiffres ? Va-t-on vraiment vers un effondrement sociétal ? Quels sont les risques ? Quelles sont les solutions actuelles, leurs potentiels, leurs limites ? Comment faire le tri dans un monde de plus en plus complexe et une information de plus en plus abondante et souvent, anxiogène ?

#### Objectifs

- Objectiver l'état du monde et proposer des repères communs
- Eclairer les enjeux globaux et les mettre en relation
- Clarifier les concepts, leurs potentiels et leurs limites

#### Programme

- L'anthropocène et la grande accélération
- Les limites planétaires et la signification de leur dépassement
- L'empreinte écologique et la biocapacité
- Les notions de risque, d'exposition aux risques et de vulnérabilité
- Le monde VUCA et ses attributs
- Le développement durable et la notion de découplage
- La décroissance et la transition
- La sobriété et la résilience

#### Infos pratiques

Un dossier documentaire sera déposé sur une plateforme collaborative permettant les commentaires et les échanges. Le dossier comprendra des graphiques et chiffres clés, des articles, des podcasts, des vidéos...

# JOUR 1

## DÉVELOPPER UNE APPROCHE SYSTÉMIQUE : POURQUOI ? COMMENT ?

Albert Einstein disait : « Nous ne pouvons pas résoudre nos problèmes avec la même pensée que nous avons quand nous les avons créés. » Ainsi, pour répondre aux enjeux globaux de nos sociétés, nous aurions tout intérêt à faire évoluer nos manières traditionnelles de travailler et de chercher des solutions. Et l'action communale n'échappe pas à ce constat. Le fonctionnement bien ancré de l'organisation en silos a prouvé ses limites lorsqu'il est question d'agir sur des problématiques complexes.

Dès lors, comment les communes peuvent-elles faire autrement ? Comment peuvent-elles développer et mettre en place une approche transversale des enjeux dans la gestion communale ?

### Objectifs

- Clarifier l'intérêt et les caractéristiques d'une approche systémique
- Identifier les principales interrelations entre les différents pans de l'action communale
- Imaginer comment construire une approche systémique de la gestion communale
- S'approprier et exploiter un outil de diagnostic à 360°

### Programme

#### **Matinée**

- Retours sur le dossier documentaire – Défis d'un monde VUCA
- Importance de l'approche systémique pour la résilience d'un territoire : découverte et ancrage par le jeu « Mission Résilience »
- Définition et propriétés d'un système, cycle adaptatif

#### **Après-midi**

- Utilité et limites des outils de diagnostic – Revue des outils communaux
- Présentation de l'outil Homeos et applications concrètes

### Dates et lieux

- Le 05 octobre 2023 à Charleroi
- Le 12 octobre 2023 à Liège
- Le 19 octobre 2023 à Namur

## JOUR 2

### CONSTRUIRE UN DIAGNOSTIC : OUTILS ET MÉTHODES (SUITE)

Après la découverte d'un premier outil de diagnostic en jour 1, nous poursuivrons cette partie en jour 2, avec l'exploration de deux autres outils complémentaires.

D'abord, avec l'outil *Adapte ta commune*, qui permet d'établir un diagnostic simplifié de la vulnérabilité d'un territoire communal aux effets des changements climatiques et d'ainsi orienter la politique à mettre en place. Il repose sur 3 piliers : un outil Excel d'analyse d'indicateurs clés, 10 cartes sur les risques géolocalisés et un portail de bonnes pratiques.

L'Agence wallonne de l'Air et du Climat (AwAC) pilote par ailleurs une étude sur l'identification de zones à risques et de zones d'intervention prioritaires qui se déroulera entre juin 2023 et janvier 2025. Celle-ci posera les bases d'un nouveau plan d'action d'adaptation régionale. Les premiers résultats de cette étude seront abordés.

Ensuite, nous nous pencherons sur les diagnostics en marchant, une démarche permettant de recueillir des indications précieuses sur les problématiques vécues par les riverains et les usagers d'un quartier, dans un cadre différent de celui des réunions publiques. Les diagnostics en marchant sont régulièrement utilisés dans la phase préalable à l'élaboration de projets de rénovation ou d'amélioration de quartier et peuvent aussi être utiles dans une optique d'amélioration de la gestion quotidienne de l'espace public (entretien, propreté publique, verdurisation, animation, sécurité, accessibilité...).

#### Objectifs

- Comprendre le fonctionnement de l'outil *Adapte ta commune*, en cerner les hypothèses et limites, et être en capacité d'utiliser l'outil dans le cadre des plans d'adaptation, de la planification d'urgence et de l'aménagement du territoire ;
- Découvrir la méthodologie des diagnostics en marchant et être en capacité de la transposer dans ses pratiques professionnelles.

## Programme

### **Matinée**

- L'outil Adapte ta commune et ses 3 piliers
- Présentation des premiers résultats de l'étude réalisée par l'AwAC
- Mise en pratique : analyse de cartes de vulnérabilités des communes participantes et/ou de la commune où se donne la formation
- Discussion sur les limites de l'outil Adapte ta commune et les liens nécessaires avec d'autres outils

### **Après-midi**

- Objectifs et méthodologie des diagnostics en marchant
- Mise en pratique : diagnostic en marchant avec les participants dans la ville où se tiendra la formation (thème à déterminer)

## Dates et lieux

- Le 9 novembre 2023 à Charleroi
- Le 16 novembre 2023 à Liège
- Le 23 novembre 2023 à Namur

# JOUR 3

## CONSTRUIRE ET PILOTER UNE STRATÉGIE DE FAÇON AGILE

Une fois les problèmes connus, les risques et les vulnérabilités appréhendés, comment définir un cap, baliser le chemin et tenir la barque malgré les tempêtes, les imprévus ?

### Objectifs

- Apprendre à mieux agir dans l'incertitude avec la méthode « VUCA Prime\* »
- Pouvoir élaborer une vision partagée et y inscrire son action
- Pouvoir libeller des enjeux de façon nuancée
- Pouvoir formuler des objectifs de façon SMART

### Programme

#### Matinée

- Les caractéristiques d'une gestion « VUCA Prime » et les talents associés
- Les clés d'une vision forte et rassembleuse – Revue critique d'outils communaux
- Distinction entre enjeux et objectifs – Exemples et synthèse théorique

#### Après-midi

- Exercice de prospective opérationnelle : libeller des enjeux, construire des scénarios, élaborer une vision, identifier des points de bifurcation, formuler des objectifs

### Dates et lieux

- Le 30 novembre 2023 à Charleroi
- Le 07 décembre 2023 à Liège
- Le 14 décembre 2023 à Namur

\* L'acronyme "V.U.C.A." créé dans les années 1990 aux États-Unis, est utilisé pour décrire un environnement en changement et en évolution constante. "V.U.C.A" est donc une grille de lecture de nos environnements professionnels : le V pour Volatility (volatilité) qui décrit un environnement disruptif et imprévisible où on doit s'adapter rapidement avec souplesse à ces changements ; le U pour Uncertainty (incertitude) qui se rapporte à l'impossibilité de prédire les événements futurs, ce qui génère un sentiment d'insécurité ; le C pour Complexity (complexité) qui fait référence à un environnement qui évolue sans cesse et sans prédiction possible ; ainsi que le A pour Ambiguity (ambiguïté) qui mélange les responsabilités, qui permet des interprétations différentes d'un même événement n'incitant pas à l'action. Cliquer pour en savoir plus

# INTERVISION 1

Vous avez participé au premier module de formation et vous faites de votre mieux pour mettre les enseignements que vous en avez tiré en pratique mais – argh ! – ce n'est pas évident, tout ça ! A moins que vous vous demandiez encore comment traduire vos idées dans votre travail de tous les jours et que vous cherchiez l'inspiration ? Et peut-être même que vous êtes impatients de nous raconter comment ça marche trop bien ? L'intervision est faite pour vous !

## Objectifs

- Débloquer des situations pratiques difficiles, sortir d'une impasse, s'ouvrir de nouveaux horizons grâce à l'intelligence collective
- Mettre en pratique les principes de l'écoute active et bienveillante
- Développer les capacités et les réseaux d'entre-aide entre pairs

## Programme

- Retours du terrain et relevé des difficultés rencontrées
- Sélection des cas pratiques à éclairer
- Travail en intelligence collective pour l'identification de nouvelles pistes et leviers
- Synthèse des enseignements et partage des ressentis

## Dates et lieux

En visioconférence sur la plateforme Zoom le 18 janvier 2024 de 13h30 à 16h30. Participation ouverte à tous les groupes de façon simultanée. Une confirmation de participation sera demandée quelques semaines à l'avance.

# MODULE 2 :

## ADOPTER UNE APPROCHE ADAPTATIVE TRANSVERSALE ET INCLUSIVE

---

### JOUR 4

#### ADAPTER SON TERRITOIRE AVEC SOBRIÉTÉ ET ROBUSTESSE

Après l'identification des risques et vulnérabilités, l'élaboration d'une vision et d'une stratégie, vient le travail d'adaptation du territoire !

Pour diminuer le risque climatique, notre manière de ménager le territoire a toute son importance, tant pour préserver les sols que pour adapter les infrastructures et l'urbanisme. Le développement territorial doit donc répondre aux lacunes en matière d'aménagement du territoire et d'adaptation, tout en diminuant la vulnérabilité des populations marginalisées et à faible revenu.

#### Objectifs

- Comprendre les concepts qui nous permettront de passer d'un aménagement du territoire à un ménagement du territoire sobre et robuste
- Identifier les outils d'aménagement du territoire permettant la mise en œuvre de ce ménagement du territoire

#### Programme

##### Matinée

- Les 7 principes de la résilience exemplifiés
- Revue des concepts- guides soutenant un nouveau ménagement du territoire : les principes de l'urbanisme circulaire, les 8 balises du "Stop béton", la séquence "Eviter, Réduire, Compenser"
- Quels outils mobiliser pour mettre en œuvre ce ménagement du territoire ?
- Comment mobiliser l'ingénierie des "solutions basées sur la nature"
- Le rôle des infrastructures sociales dans la gestion des crises

## Après-midi

- Synthèse par le jeu des grands principes à retenir
- Ateliers de mise en pratique sur la base de cas concrets à proposer par les participants

## Dates et lieux

- Le 08 février 2024 à Charleroi
- Le 15 février 2024 à Liège
- Le 22 février 2024 à Namur

# JOUR 5

## IDENTIFIER, PROTÉGER ET RENFORCER LE RÉSEAU ÉCOLOGIQUE

La destruction et la fragmentation des habitats sont la première cause d'érosion de la biodiversité. La récente adoption de la Loi de restauration de la Nature au niveau européen nous rappelle l'urgence d'agir. La restauration d'un réseau écologique cohérent de trames vertes, bleues et noires est nécessaire pour arrêter le déclin de cette biodiversité qui fournit de nombreux services écosystémiques essentiels au bien-être humain. Une bonne connaissance de ces enjeux est particulièrement intéressante pour les collectivités locales, car la prise en compte de la connectivité dans les actions en faveur de la biodiversité permet d'obtenir rapidement des résultats positifs très concrets et observables au niveau local. La restauration de trames écologiques cohérentes et la lutte contre la pollution lumineuse auront également des effets bénéfiques sur la santé et le bien-être des citoyens.

NB : deux outils d'aménagement du territoire sont actuellement en cours de révision : le Code de Développement du Territoire et le Schéma de Développement Territorial. La Loi de la Conservation de la Nature est également en cours de modification. Ces révisions auront des impacts sur la reconnaissance des infrastructures vertes et du réseau écologique. Le contenu de cette journée de formation sera amendé en cas d'adoption de ces textes législatifs.

### Objectifs

- Comprendre la notion de réseau écologique et d'infrastructures vertes et son importance pour la biodiversité et sa résilience face aux changements globaux
- Utiliser les outils cartographiques disponibles sur WalOnMap pour évaluer les trames écologiques et localiser les actions prioritaires à mener sur son territoire
- Identifier des pistes d'action pour améliorer les trames écologiques sur son territoire
- Observer les différentes trames écologiques sur le terrain

## Programme

### **Matinée**

- Approche théorique :
  - Qu'est-ce qu'un réseau écologique ? Quel rôle joue-t-il dans la préservation de la faune et de la flore ?
  - Comprendre les concepts de métapopulations, espèce parapluie, pollution lumineuse, etc, ainsi que leur lien avec la restauration de la biodiversité
- Quelles sont les pistes d'action générales pour l'amélioration des différentes trames ?
- Découverte des outils cartographiques d'analyse des trames vertes, bleues et noires sur un territoire, suivi d'un exercice pratique

### **Après-midi**

- Visite de terrain organisée et animée par Faune et Biotope, lieux à déterminer

## Dates et lieux

- Le 21 mars 2024 à Charleroi
- Le 28 mars 2024 à Liège
- Le 04 avril 2024 à Namur

## JOUR 6

# ARTICULER L'ACTION COMMUNALE, DÉVELOPPER LA TRANSVERSALITÉ ET UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE

La multiplicité et l'interdépendance des défis liés aux changements climatiques, à l'effondrement de la biodiversité et à l'épuisement des ressources en font des problématiques complexes à résoudre. Au niveau communal, différents services sont concernés par ces enjeux et les actions à entreprendre sont traduites dans de nombreux outils d'opérationnalisation.

Pour sortir de l'approche traditionnelle de l'organisation du travail en silos, une approche transversale et une gouvernance partagée sont à développer au sein des communes. Dans cette perspective, une évolution culturelle accompagnée d'un changement de pratiques impliquant de nouvelles collaborations doit voir le jour.

Dès lors, comment les communes peuvent-elles développer une meilleure articulation entre les différents outils ? Comment peuvent-elles s'organiser pour favoriser les collaborations interservices ? Comment impliquer davantage les parties prenantes dans la prise de décision et quelles sont les bonnes questions à se poser lors de la mise en place d'une instance de gouvernance participative ?

Cette journée de formation vise à outiller, à inspirer et à développer le regard critique des participants autour de ces questions.

### Objectifs

- Ancrer ses actions dans une perspective globale de résilience territoriale
- Appréhender les différents outils communaux utiles à l'adaptation et à la résilience territoriale
- Comprendre les liens qui existent entre les outils utilisés quotidiennement par les uns et les autres
- Découvrir et s'inspirer de nouvelles pratiques pour collaborer en transversalité
- Echanger et débattre avec entre pairs autour de ces questions pour développer un regard critique
- Découvrir le métier d'un agent de la participation citoyenne, les avantages et inconvénients des dispositifs de participation citoyenne
- Être capable de se poser les bonnes questions pour mettre en place une instance de gouvernance participative

## Programme

### **Matinée**

- Présentation des différents outils communaux qui traitent de résilience (PAEDC, PGUI, CATU, ...)
- Exemple d'articulations et de superposition entre les outils
- Ateliers de réflexion sur l'application possible dans les plans d'actions des participants

### **Après-midi**

- Témoignages vidéo de communes ayant adopté des pratiques innovantes pour intégrer davantage de transversalité suivis d'un débat avec les participants
- Optionnel si le timing le permet : world café autour des questions de transversalité et de gouvernance
- Introduction sur la gouvernance partagée : témoignage vidéo d'un agent de la participation suivi d'un débat
- Inventaire des différents dispositifs de participation citoyenne (avec avantages et inconvénients)
- Note outil : quelles sont les questions clés à se poser lorsque nous voulons mettre en place une instance de gouvernance participative ?

## Dates et lieux

- Le 11 avril 2024 à Charleroi
- Le 18 avril 2024 à Liège
- Le 25 avril 2024 à Namur

# JOUR 7

## MOBILISER ET DIVERSIFIER LES RESSOURCES

Mettre en œuvre des actions d'adaptation territoriale nécessite évidemment des ressources, mais cette question se cantonne bien souvent aux aspects financiers. Il existe toutefois d'autres leviers sur lesquels s'appuyer, tels que les infrastructures ou la mobilisation des acteurs du territoire.

Lors de la journée précédente, nous aurons déjà pu mettre en lumière la possibilité de mobiliser les citoyens et ce avec divers degrés d'implication. Mais comment les communes peuvent-elles mobiliser d'autres types d'acteurs et développer des partenariats "win-win" pour la mise en œuvre de projets sur un territoire ? Et plus particulièrement, comment garantir l'inclusion en impliquant des publics parfois plus éloignés et/ou précarisés ?

Nous poursuivrons l'exploration de ces questions autour de la mobilisation des acteurs à travers des exercices pratiques et des exemples concrets.

### Objectifs

- Découvrir les différents leviers à activer pour diversifier les moyens afin de mettre en œuvre des actions d'adaptation territoriale et des exemples concrets d'application
- Découvrir la carte des acteurs et comment l'utiliser pour identifier les acteurs à mobiliser
- Être capable d'entamer une démarche partenariale en se posant les bonnes questions
- Découvrir de nouvelles pratiques pour impliquer des publics plus précarisés/éloignés dans un projet et échanger entre pairs

### Programme

#### **Matinée**

- Présentation des différents leviers de mise en œuvre
- Exemples d'application dans des communes
- Ateliers de réflexion sur l'application possible pour la mise en œuvre d'actions des participants

## Après-midi

- Méthodologie de la carte des acteurs
- Développer des partenariats : bonnes pratiques et mise en situation à travers des exercices et jeux de rôles
- Impliquer des publics plus précarisés/éloignés dans le montage et la mise en œuvre de projets : exemples de pratiques inspirantes et échange entre pairs

## Dates et lieux

- Le 16 mai 2024 à Charleroi
- Le 23 mai 2024 à Liège
- Le 30 mai 2024 à Namur

# INTERVISION 2

Après avoir suivi le deuxième module, les participants auront la possibilité de prendre part à une seconde intervision. Ce moment de rencontre collective offre un espace pour répondre aux questions, partager des expériences inspirantes entre pairs et discuter de cas concrets ensemble dans le but de trouver comment lever les éventuels obstacles rencontrés dans les pratiques quotidiennes de chacun.

## Objectifs

- Débloquer des situations pratiques difficiles, sortir d'une impasse, s'ouvrir de nouveaux horizons grâce à l'intelligence collective
- Mettre en pratique les principes de l'écoute active et bienveillante
- Développer les capacités et les réseaux d'entre-aide entre pairs

## Programme

- Retours du terrain et relevé des difficultés rencontrées
- Sélection des cas pratiques à éclairer
- Travail en intelligence collective pour l'identification de nouvelles pistes et leviers
- Synthèse des enseignements et partage des ressentis

## Dates et lieux

En visioconférence sur la plateforme Zoom le 20 juin 2024 de 13h30 à 16h30. Participation ouverte à tous les groupes de façon simultanée. Une confirmation de participation sera demandée quelques semaines à l'avance.

# MODULE 3 :

## ADAPTER LA GESTION ET SOUTENIR LA RÉGÉNÉRATION DES MILIEUX NATURELS ET SEMI-NATURELS

---

### JOURNÉES DE TERRAIN

La destruction et la fragmentation des habitats sont la première cause d'érosion de la biodiversité. Les milieux naturels et semi-naturels de grand intérêt biologique constituent les zones centrales du réseau écologique, et souvent les derniers refuges pour toute une série d'espèces menacées inféodées à des conditions écologiques particulières. Malheureusement, la surface de ces joyaux de biodiversité est réduite à peau de chagrin et seul 1 % du territoire wallon bénéficie actuellement d'un statut de protection strict. Les milieux naturels et semi-naturels nous rendent des services écosystémiques irremplaçables et leur restauration est devenue urgente pour lutter contre l'impact des changements climatiques : (in)filtration des eaux, stockage du carbone, filtration de l'air, îlot de fraîcheur, protection contre les catastrophes naturelles, etc. La préservation de ces services sont essentiels dans l'adaptation de nos territoires face aux crises.

Comment, dès lors, préserver tous les espaces qui ne bénéficient pas de statut de protection ? Ces journées de visite de terrain vous donneront quelques clés pour optimiser la gestion des milieux (semi)-naturels sur votre territoire, et favoriser l'accueil d'une biodiversité extraordinaire et la préservation des fonctions et services écosystémiques que ces milieux nous offrent.

### Objectifs

Les objectifs de ces journées de terrain sont de :

- Comprendre ce que veut dire régénérer/restaurer différents milieux : la régénération est définie comme la faculté d'une entité vivante à se reconstituer après un dérèglement. Faut-il "laisser faire la nature" pour régénérer les milieux ?
- Quelles sont les différentes étapes d'un processus de restauration ?
- Identifier les leviers (et freins) des communes pour restaurer ces espaces (cartes des acteurs et partenariats possibles, externalités positives et négatives à prendre en compte, gestion de la temporalité, etc)
- Observer des bonnes pratiques

## Programme

8 journées de terrain seront organisées dans divers lieux sur les thèmes suivants :

- Gestion régénérative des espaces forestiers
- Gestion régénérative des milieux ouverts secs et humides
- Gestion régénérative des espaces verts
- Gestion régénérative des zones humides et des cours d'eau
- Adapter la gestion des eaux de pluie
- Adapter la gestion du patrimoine bâti et l'aménagement du territoire

## Dates et lieux

Les visites de terrain du module 3 seront organisées à la belle saison 2024. Les inscriptions seront lancées dans le courant de l'automne 2023.

Le calendrier précis avec les jours et lieux des visites sera communiqué en temps utile aux personnes intéressées. Nous vous invitons d'ores et déjà à manifester votre intérêt via le formulaire d'inscription à la formation. Ce module étant à la carte, la priorité sera donnée aux candidats ayant participé aux modules 1 & 2.